

Аналитическая информация по повышению профессионального мастерства педагогов в 2020-2021 учебном году

В 2020-2021 учебном году в школах Калининского района работали 44 руководящих и 345 педагогических работников. В том числе 13 директоров, 31 заместителей директоров, 319 учителей.

Повышение профессионального мастерства педагогов происходило в течение учебного года за счет повышения квалификации в рамках прохождения курсов, участия в профессиональных конкурсах, педагогических семинарах и других мероприятиях.

В целях обеспечения методического сопровождения образовательного процесса, повышения качества образования и воспитания детей, обобщения и распространения инновационного и передового педагогического опыта педагогов образовательных учреждений Калининского района в течение года были проведены **районные семинары, педагогические площадки, круглые столы, форумы, заседания районных методических объединений** и т.п. В связи с особой эпидемиологической обстановкой мероприятия проходились в режиме видеоконференций с помощью дистанционных технологий.

В августе 2020 года был проведен районный семинар в режиме онлайн конференции по теме: «Формирование современных компетенций и навыков у школьников в рамках реализации федерального проекта «Современная школа», категория участников семинара: заместители руководителей общеобразовательных организаций и педагоги. На семинаре был заслушан опыт работы школ, на базе которых с 2019 года реализуются Точки роста – это СОШ №1, 2, 4, 12 и школы №№5 и 9, получившие новое оборудование в кабинет химии. Педагоги школ, работавшие в этих новых направлениях, продемонстрировали инновационные методы и технологии, появившиеся у них в связи с реализацией федерального проекта «Современная школа».

27 августа 2020 года состоялся районный семинар-практикум в режиме онлайн конференции по теме: «Технологии погружения в виртуальное пространство с использованием современных средств обучения». Данная тема для обсуждения была определена в связи с актуальной потребностью педагогического сообщества в использовании новых цифровых технологиях. На мероприятии был проведен мастер-класс продвинутыми педагогами, по использованию виртуального пространства в образовательной среде: «Использование в традиционной школе опыта дистанционного обучения в период пандемии. Возможности использования образовательных платформ», заместитель директора МАОУ-СОШ №1 Назаренко Светлана Владимировна, "Опыт использования образовательных платформ при дистанционных формах обучения (обществознание)", учитель истории и обществознания Силкова Людмила Николаевна и др.

В рамках августовских мероприятий на базе МБУДО ДДТ ст.Калининской проводился районный семинар по теме: «Повышение качества и уровня доступности дополнительного образования детей Калининского района посредством внедрения АИС «Навигатор дополнительного образования детей Краснодарского края». На семинаре выступали представители трех домов детского творчества Калининского района, которые рассказали о новых тенденциях в дополнительном образовании: «Навигаторы дополнительного образования детей: этапы развития, разнообразие и функциональность», «PR деятельность и особенности организации работы в АИС «Навигатор», «Дистанционное образование как метод повышения качества и уровня доступности дополнительного образования детей Калининского района» и др.

На краевых семинарах выступали педагоги школ №№2, 4, 5. В марте 2021 г. проведен семинар межмуниципального взаимодействия по теме: «Подготовка учащихся к ГИА по математике в 2020-2021 учебном году», категория участников: учителя математики, тьюторы, специалисты ТМС Калининского и Красноармейского районов. В рамках семинара выступали педагоги математики школ №1 и №5.

В целях повышения уровня качества дошкольного образования в августе проведены семинары для руководителей и педагогов дошкольных образовательных учреждений: «Повышение уровня качества дошкольного образования с учетом ФГОС ДО: проблемы и пути развития», «Инновационная деятельность ДОУ в условиях ФГОС ДО».

В феврале – марте 2021 года в районе проведен традиционный фестиваль педагогических идей и инноваций. Фестиваль проводится в целях повышения качества образования средствами развития инновационного движения и распространения достижений передовой педагогической практики.

В заочном этапе фестиваля приняли участие 39 педагогов, предоставив обобщение опыта и инновационные проекты. В соответствии с положением и на основании результатов заочного этапа было сформировано 5 секций, участниками которых стали 28 педагогов общеобразовательных, дошкольных и учреждений дополнительного образования: секция 1 «Современные педагогические технологии как средство повышения качества знаний школьников», секция 2 «Повышение качества образовательного процесса через освоение системно -деятельностного подхода», секция 3 «Повышение качества обучения младших школьников через использование перспективных методов, приемов и педагогических технологий», секция 4 «Лаборатории инноваций в образовании», секция 5 «Дошкольное образование в России: результаты нового времени и взгляд в будущее».

Победителями фестиваля были определены работы следующих педагогов: Шевченко Елена Александровна учитель кубановедения, истории и курса Индивидуальный проект МБОУ СОШ №2 ст.Калининской «Организация работы над индивидуальным проектом в рамках предмета кубановедение и как форма промежуточной аттестации по итогам освоения основной образовательной программы» и Яценко Марина Анатольевна

воспитатель МАДОУ-д/с№1 ст.Калининской «Играем в шашки и шахматы в детском саду и дома». Работы победителей фестиваля внесены в муниципальный банк передового педагогического опыта (приказ управления образования. Призерам стали 8 педагогов из школ №№2, 4, 5, 6, д/с №№9, 10.

Традиционно педагоги образовательных учреждений участвовали в муниципальных **конкурсах профессионального мастерства**. Муниципальный этап краевого конкурса «Учитель года Кубани» проведен в январе 2021 года. В конкурсе приняли участие 4 педагога общеобразовательных школ района (СОШ №№ 4, 5, 6, 12). По результатам конкурса победителем стал учитель математики МБОУ-СОШ №5 ст.Старовеличковской Чуб Евгений Викторович, призерами: Гудзовская Ирина Васильевна, учитель математики МБОУ-СОШ №4 ст.Старовеличковской, Малиник Екатерина Владимировна, учитель математики МБОУ-СОШ №6 ст.Старовеличковской и Макаренко Юлия Ивановна, учитель математики МБОУ-СОШ №12 ст.Новониколаевской.

В апреле 2021 года проведены муниципальные этапы краевых конкурсов «Учитель года Кубани по кубановедению» и «Учитель года Кубани по основам православной культуры». В данных конкурсах приняли участие 7 педагогов из СОШ №№1, 2, 4, 5, 10. Победителями стали: по кубановедению – Максименко Елена Сергеевна, учитель начальных классов МБОУ-СОШ №4 ст.Старовеличковской, по ОПК – Петрик Елена Владимировна, учитель начальных классов МАОУ-СОШ №1 ст.Калининской. Призерами стали: по кубановедению – Черномор Надежда Викторовна, учитель географии и кубановедения МАОУ-СОШ №1 ст.Калининской, Мязина Галина Александровна, учитель начальных классов МБОУ-СОШ №5 ст.Старовеличковской; по ОПК – Пята Екатерина Эдуардовна, учителя ОПК МБОУ-СОШ №5 ст.Старовеличковской.

В январе 2021 года проведен муниципальный этап краевого конкурса «Педагогический дебют», участниками которого стали 4 молодых учителей из СОШ №№1, 2, 12 и ДДТ ст.Калининской. Победителями стали: педагог дополнительного образования МБУДО ДДТ ст.Калининской Иващенко Ю.С. и учитель начальных классов МБОУ-СОШ №2 ст.Калининской Ткаченко Е.А., призерами: учитель начальных классов МАОУ-СОШ №1 ст.Калининской Шуть В.А. и учитель русского языка и литературы Бурминова А.В.

С 25 марта по 9 апреля 2021 года в муниципальном образовании Калининский район проведен профессиональный конкурс педагогического мастерства "Учитель здоровья" в 2021 году. В муниципальном этапе приняли участие общеобразовательные учреждения и учреждения дополнительного образования. Участники представляли на конкурс творческую презентацию "Я - учитель здоровья" о своем педагогическом опыте, план конспект урока и сопроводительные документы.

Победителем Конкурса стала Шнайдер Анна Александровна, учитель начальных классов МБОУ-СОШ №5 ст. Старовеличковской; призерами конкурса признаны Мазурова Елена Александровна, педагог дополнительного

образования МБУ ДО ДДТ ст. Старовеличковской, и Лапина Светлана Александровна, педагог дополнительного образования МБУ ДО ДДТ ст. Калининской.

В муниципальном этапе конкурса «Лучшие педагогические работники дошкольных образовательных организаций» в 2021 году участвовали 11 педагогических работников из 12 детских садов района. В финал вышли представители ДОУ №1,3,6,9. Победитель конкурса - воспитатель детского сада №2 станицы Калининской Фокша Марина Анатольевна представляла район на краевом конкурсе Лучшие педагогические работники дошкольных образовательных организаций в 2021 году и признана лауреатом краевого конкурса.

В муниципальном этапе конкурса «Воспитатель года Кубани» участвовали 16 педагогических работников из 16 детских садов района. В финал вышли представители ДОУ №1,2,6,9,10. Победителем муниципального этапа и участником краевого профессионального конкурса "Воспитатель года Кубани" в 2021 году стала учитель-логопед детского сада №3 станицы Старовеличковской Марченко Оксана Александровна, которая представляла район на краевом профессиональном конкурсе "Воспитатель года Кубани" в 2021 году.

Результатами участия педагогов в профессиональных конкурсах, стало их участие в краевых этапах. В 2020 – 2021 уч. году в профессиональных конкурсах краевого уровня приняли участие педагоги:

Луценко Людмила Владимировна, директор школы №9 х.Гречаная Балка - победитель муниципального конкурса «Директор школы Кубани-2021», участник краевого конкурса;

Литвиненко Наталья Михайловна, педагог-психолог д/с №6 ст.Калининской - победитель конкурса «Педагог – психолог Кубани 2021», участник краевого конкурса;

Чуб Евгений Викторович, учитель математики школы №5 ст.Старовеличковской – победитель «Учитель года Кубани» в 2021 году;

Максименко Елена Сергеевна, учитель начальных классов МБОУ-СОШ №4 ст.Старовеличковской - победитель конкурса «Учитель года Кубани по кубановедению» в 2021 году;

Петрик Елена Владимировна, учитель начальных классов МАОУ-СОШ №1 ст.Калининской - победитель конкурса «Учитель года Кубани по основам православной культуры» в 2021 году;

Шнайдер Анна Александровна, учитель начальных классов школы №5 ст.Старовеличковской – победитель конкурса «Учитель здоровья»;

Марченко Оксана Александровна, учитель-логопед д/с №3 ст.Старовеличковской - победитель муниципального конкурса «Воспитатель года Кубани" в 2021 году, представляла район на краевом профессиональном конкурсе.

2 педагога района: Петрик Елена Владимировна (СОШ №1), Рау Татьяна Ивановна приняли участие в конкурсе на получение денежного поощрения лучшими учителями образовательных организаций Краснодарского края.

Итого очное участие школ в профессиональных мероприятиях в 2020-2021 учебном году выглядит следующим образом (Таблица 1):

Таблица 1

ОО	Участие в муниципальных конкурсах ¹	Участие в районных семинарах	Участие в конкурсах и семинарах на региональном уровне
СОШ №1	7	2	2
СОШ №2	6	2	3
СОШ №4	4	1	2
СОШ №5	7	2	6
СОШ №6	4	0	3
СОШ №7	0	0	0
СОШ №8	0	0	0
СОШ №9	0	1	1
СОШ №10	1	0	0
ООШ №11	0	0	0
СОШ №12	4	2	0
СОШ №13	2	1	0
СОШ №14	0	0	0

¹ муниципальные этапы краевых профессиональных конкурсов «Учитель года Кубани», «Учитель года Кубани по кубановедению», «Учитель года Кубани по ОПК», «Педагогический дебют», «Учитель здоровья», районный фестиваль педагогических идей и инноваций.

В этом году ни разу не проявили активность – СОШ №7, 8, 11, 14. Положительная динамика наблюдается у школы №10, отрицательная - у школы №8.

О высоком уровне профессионализма педагогических работников детских садов района свидетельствуют показатели результативности их участия в конкурсах регионального, всероссийского и международного уровня:

– детский сад №9 станицы Старовеличковской одержал победу во Всероссийском открытом смотре-конкурсе "Детский сад года";

– детские сады №2 ст. Калининской, 3 ст. Старовеличковской, 7 х. Джумайловка, 12 х. Бойкопонура, 15 ст. Новониколаевской стали победителями Всероссийского смотра - конкурса «Лучшие детские сады России 2021»;

– МБДОУ – д/с №2 ст. Калининской, получил диплом 2 степени за участие в дистанционном Всероссийском открытом конкурсе с международным участием «Лучший сайт образовательной организации – 2020 г»;

– детский сад №10 ст. Старовеличковской, стал лауреатом VII Всероссийского фестиваля дошкольного образования и получил диплом Всероссийского конкурса «Лучшая дошкольная образовательная организация – 2021»;

– детский сад №1 ст. Калининской стал победителем краевого отбора консультационных центров, функционирующих на базе дошкольных образовательных, и обеспечивающих получение родителями детей дошкольного возраста психолого-педагогической, методической и консультативной помощи на безвозмездной основе в 2020г;

– педагог детского сада №14 станицы Гривенской Короткая С.С. участвовала в краевом конкурсе «Педагогические династии»;

– педагоги детского сада №1,6 ст.Калининской, №7 х.Джумайловка, №14 ст.Гривенской победители, ДОУ№11 ст.Андреевской призеры краевого экологического интернет-конкурса "Зеленая планета";

– педагоги детского сада №2 ст.Калининской Говдя И.Ю., Назлиди Н.В., Шамрай Л.А., ДОУ№3 ст.Старовеличковской Устименко А.В. победители краевого конкурса методических разработок для педагогов ДОУ «Финансовая грамотность в зеркале педагогического мастерства»;

– педагог детского сада №2 ст.Калининской Назлиди Н.В. победитель Всероссийского конкурса работников образования «Гендерный подход в воспитании детей дошкольного возраста»;

– педагог детского сада №2 ст.Калининской Борток Т.С. победитель Всероссийского конкурса, посвященного годовщине Победы в Великой Отечественной войне «Та весна отгремела много весен назад»;

– педагог детского сада №2 ст.Калининской Борток Т.С. победитель Международного педагогического конкурса «Игра и игровые приемы для дошкольников и детей младшего школьного возраста» работа - «Сенсорное игровое упражнение по развитию мелкой моторики рук»;

– педагог детского сада №2 ст.Калининской Борток Т.С. победитель Всероссийский конкурс поделок из бросового материала, пластилина, овощей фруктов, ниток «Таланты России»;

– педагог детского сада №2 ст.Калининской Борток Т.С. победитель Всероссийского конкурса «Воспитатель.pro Сентябрь 2020» Номинация: «Лучший проект воспитателя»;

– педагог детского сада №2 ст.Калининской Калинина Н.В. победитель Международного педагогического конкурса «Дидактические игры и пособия» в номинации «Дидактический материал»;

– педагог-психолог детского сада №2 ст.Калининской Меркулова Ж.А. победитель международного конкурса «Основы экологических знаний» Работа: «Эколята защитники природы»;

– педагоги детского сада №6 ст.Калининской Бессонова И.В., Попова Ю.А., Животовская М.Е., Кистенева Н.В., Стусенко О.В., Осипова Р.И., №10 ст.Старовеличковской Баконина М.И., Малюта Т.А., Малыш А.М., Исаева А.М., ДОУ№11 ст.Андреевской Яценко Е.И. победители II регионального фестиваля творческих инициатив дошкольников, школьников и студентов «Звездная дорожка» и «Палитра творчества» в городе Славянске - на - Кубани»;

– педагог детского сада №10 ст.Старовеличковской Малюта Т.А. победитель международного педагогического конкурса «Новаторство и традиции»;

– педагоги детского сада №10 ст.Старовеличковской Малюта Т.А., Пронь Е.Г., Бровкина З.Л. победители Всероссийского конкурса педагогического мастерства «Образовательное пространство - 2020»;

– педагог-психолог детского сада №10 ст.Старовеличковской Бровкина З.Л. победитель Всероссийского профессионального конкурса «Надежды России»;

– заведующий ДОУ №12 Скорнякова Зоя Павловна, победитель мероприятия «Лучшие руководители РФ» ВСЕРОССИЙСКОЕ ПРИЗНАНИЕ;

– музыкальный руководитель детского сада №15 ст.Новониколаевской Коркина Е.С. победитель III Международного профессионально-методического конкурса «Педагогическое призвание».

Курсы повышения квалификации в 2020-2021 учебном году прошли 148 педагогов по основным направлениям деятельности и 589 курсов пройдено педагогами всего по различным дополнительным программам: профилактика коронавирусной инфекции, основы здорового питания, особенности классного руководства, организация дистанционного обучения, навыки оказания первой помощи и др. В среднем каждый педагог прошел в течение года 1,5 курсов.

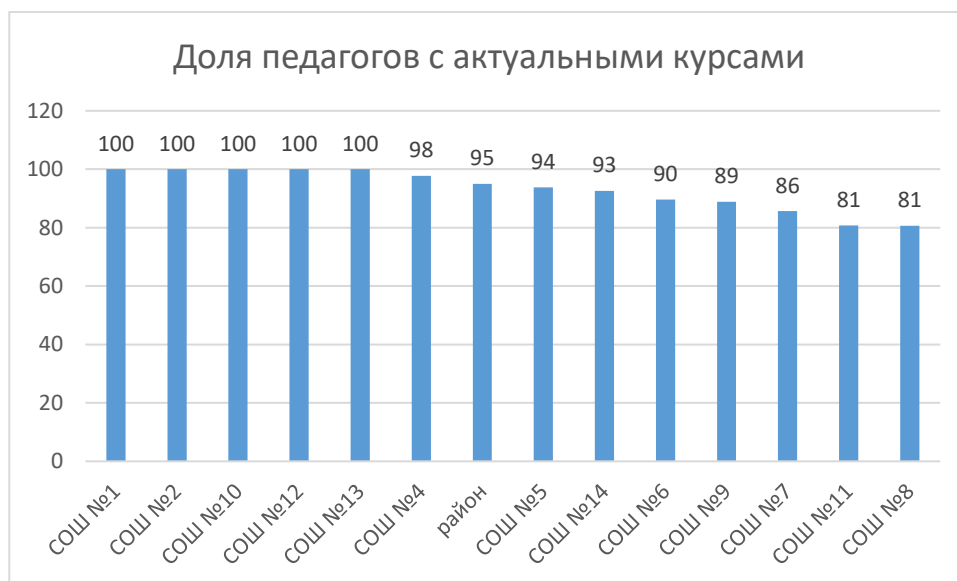
Доля педагогов, имеющие актуальные курсы на начало нового учебного года составляет 95%, что на 10% выше, чем в прошлом году. По всем школам, кроме ООШ №11 наблюдается положительная динамика (Таблица 2).

В ООШ №11 снизилась доля педагогов с актуальными курсами на 4%, при чем в течение учебного года ни один педагог не прошел курсы повышения квалификации по предметным направлениям деятельности.

Таблица 2

СОШ №	кол-во направлений деятельности педагогов	кол-во актуальных курсов направлений деятельности педагогов	доля педагогов с действующими курсами	Динамика по сравнению с 2019-2020 в %
1	87	87	100	+1
2	67	67	100	+9
4	45	44	98	+16
5	48	45	94	+22
6	29	26	90	+4
7	21	18	86	+41

8	31	25	81	+21
9	27	24	89	+16
10	32	32	100	+16
11	26	21	81	-4
12	37	37	100	0
13	43	43	100	0
14	27	25	93	+11
район	520	494	95	+10



Основная масса курсов проходила в заочно – дистанционной форме, а также в режиме онлайн/офлайн лекций и семинаров. Кроме того, в рамках национального проекта «Современная школа» 16 педагогов прошли курсы в ГБОУ ИРО Центре непрерывного профессионального мастерства (11 человек, очно) и в Академии просвещения (5 человек, дистанционно).

Распространение опыта педагогов в этом году систематически осуществлялось на заседаниях районных методических объединений учителей. Всего за учебный год было проведено 42 методических объединения учителей, на которых **обобщили свой опыт работы 50 педагогов.**

Ссылаемся на реестр

В целях обеспечения методического сопровождения образовательного процесса, повышения качества образования и воспитания детей, обобщения и распространения инновационного и передового педагогического опыта педагогов дошкольных образовательных учреждений Калининского района определены направления районных методических объединений и семинаров для руководителей и педагогов дошкольных образовательных:

- воспитательно-образовательная работа и психолого-педагогическое сопровождение образовательного процесса в дошкольном образовательном

учреждении (методическое объединение старших воспитателей и педагогов) (руководитель Другай Л.И., старший воспитатель МАДОУ – д/с №6).

– музыкальное воспитание детей в дошкольном образовательном учреждении (методическое объединение музыкальных руководителей и педагогов) (руководитель Баль С.В., музыкальный руководитель МАДОУ – д/с №1);

– коррекционное обучение (методическое объединение учителей-логопедов и других специалистов дошкольных учреждений) (руководитель Марченко О.А., учитель-логопед МБДОУ – д/с №3);

– развитие вариативных форм дошкольного образования (методическое объединение воспитателей групп кратковременного пребывания и специалистов дошкольных учреждений) (руководитель Кирилина О.Ю., старший воспитатель МБДОУ – д/с №9);

– семинар по физическому воспитанию и медико-педагогическому сопровождению образовательного процесса (для педагогов и медицинских работников) (руководитель Кривенко Е.А., воспитатель МБДОУ – д/с №2);

– семинар по обучению детей правилам безопасного дорожного движения (руководитель Карпусенко И. И., воспитатель МБДОУ – д/с №3).

В 2020-2021 учебном году МО по направлению: «Воспитательно-образовательная работа и психолого-педагогическое сопровождение образовательного процесса в дошкольном образовательном учреждении» проведены 3 рабочие встречи, 25 выступающих, «Семинар по физическому воспитанию и медико-педагогическому сопровождению образовательного процесса» 3 рабочие встречи, 11 выступающих, «Развитие вариативных форм дошкольного образования» проведены 4 рабочие встречи, 10 выступающих; по остальным направлениям: «Музыкальное воспитание детей в дошкольном образовательном учреждении» выступало 14 педагогов, «Коррекционное обучение» выступало 15 человек и «Семинар по обучению детей правилам безопасного дорожного движения» выступало 9 педагогов - по 4 заседания.

В августе 2020 года было проведено 2 районных семинара по теме: «Инновационная деятельность ДОУ в условиях ФГОС ДО» для заведующих детских дошкольных образовательных учреждений и для педагогов по теме: «Повышение уровня качества дошкольного образования с учетом ФГОС ДО: проблемы и пути развития». Обсуждению подверглись вопросы инновационной деятельности детского сада по направлению «STEM – технологии, новая ступень в развитии детей дошкольного возраста» и «Комплексное развитие ребенка дошкольного возраста средствами ООП «Детский сад 2100»; и повышение уровня качества дошкольного образования по направлению «Современные образовательные технологии и методики в практической деятельности социального педагога ДОУ», «Игровые методы и приемы снятия психоэмоционального напряжения у детей дошкольного возраста», «Развитие речи младших дошкольников посредством использования малых литературных форм».

В апреле 2021 года проведен межрайонный семинар педагогов ДООУ Калининского района и Приморско-Ахтарского района по внедрению инновационных форм по художественно-эстетическому развитию дошкольников. В плане выступающих было заявлено 6 педагогов Калининского района и 4 Приморско-Ахтарского района. Представленные выступления по темам: «К детскому творчеству с программой «Тутти», «Развитие творческих способностей детей посредством пластилинографии», «Использование музыкальных инструментов, изготовленных из бросового материала на музыкальных занятиях», «Нетрадиционные техники рисования в работе с дошкольниками», «Нетрадиционные изобразительные техники рисования с детьми старшего дошкольного возраста», «Творческая мастерская маленьких художников», «Пластилинография, как средство развития мелкой моторики рук у детей, посещающих группы компенсирующей направленности», «Магия красок Эбру» – как вид художественно-эстетического развития дошкольника, проект "Основы пластилинографии в детском саду". Фото-галерея к проекту " Я рисую космос", музыкальные интерактивные игры как средство для формирования самостоятельной музыкальной деятельности детей в ДООУ вызвали большой интерес у присутствующих.

В рамках внедрения модели наставничества в образовательных организациях Калининского района приказом управления образования администрации муниципального образования Калининский район от 23 сентября 2020 года №428 «О внедрении целевой модели наставничества обучающихся в ОО Калининского района» утверждены: ответственный специалист за внедрение целевой модели наставничества в ОО заместитель начальника МКУО ЦОКО Е.В.Давиденко и рабочая группа в составе начальника отдела образовательных организаций управления образования А.Н.Невтрило, заместителя начальника МКУО ЦОКО Е.В.Давиденко и ведущего сотрудника МКУО ЦОКО Т.П.Савченковой.

В перечень образовательных организаций, внедряющих целевую модель наставничества, вошли 13 общеобразовательных школ района: МАОУ-СОШ №1, МБОУ-СОШ №№2-14, МБОУ-ООШ №11. Охват обучающихся вовлеченных в наставничество составил 715 человек.

ОО	2020 год		2021	
	кол-во детей - наставляемых (10%)	кол-во детей - наставников (2%)	кол-во детей - наставляемых (25%)	кол-во детей - наставников (4%)
СОШ №1	68	4	169	9
СОШ №2	35	2	88	5
СОШ №4	32	2	81	4
СОШ №5	44	2	109	5
СОШ №6	16	1	41	3
СОШ №7	11	1	28	1

СОШ №8	12	1	30	1
СОШ №9	10	1	24	1
СОШ №10	6	0	15	1
СОШ №11	4	0	11	0
СОШ №12	21	1	52	3
СОШ №13	21	1	52	2
СОШ №14	6	0	15	1
ИТОГО	285	17	713	34

Доля детей в возрасте от 10 до 19 лет, проживающих на территории, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого - 25%.

Доля детей и подростков в возрасте от 15 до 19 лет, проживающих на территории, вошедших в программы наставничества в роли наставника, 4%.

Доля учителей - молодых специалистов (с опытом работы от 0 до 3 лет), проживающих на территории, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого - 100%.

Уровень удовлетворенности наставляемых участием в программах наставничества – 93%.

Уровень удовлетворенности наставников участием в программах наставничества – 87%.

Выводы и рекомендации:

1. СОШ №№7, 10, 11, 14 – организовать работу по мотивации участия педагогов в профессиональных конкурсах и обеспечить участие в муниципальных конкурсах 2020-2021 учебного года.

2. СОШ №№5, 7, 8, 9, имеющим долю педагогов с неактуальными курсами повышения квалификации ниже среднерайонного показателя 85% - усилить работу над своевременным повышением квалификации педагогами по направлениям деятельности.

3. Всем общеобразовательным организациям продолжать работу над плановым обобщением педагогического опыта заседаниях районных методических объединений, семинарах, фестивалях и др. мероприятиях муниципального и краевого уровня.

4. Организовать работу в течение всего учебного года по участию педагогов в профессиональных конкурсах.

Заместитель начальника МКУО ЦОКО



Е.В.Давиденко